

## 主要連結財務・非財務データ(11年分)

(各年度)

財務	(年度)	百万円										2018
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>(経営成績)</b>												
売上高		¥147,003	¥134,134	¥144,882	¥131,803	¥126,386	¥144,467	¥160,724	¥155,919	¥158,772	¥175,209	<b>¥173,650</b>
営業利益		(4,891)	(5,482)	6,149	4,048	4,625	7,777	11,199	6,803	5,930	12,026	<b>10,531</b>
営業利益率(%)		(3.3)	(4.1)	4.2	3.1	3.7	5.4	7.0	4.4	3.7	6.9	<b>6.1</b>
税金等調整前当期純利益(損失)		(10,611)	(18,166)	1,144	2,545	4,099	5,468	11,575	2,068	4,582	(6,505)	<b>9,028</b>
親会社株主に帰属する当期純利益(損失)		(15,773)	(18,950)	(922)	436	2,272	5,029	7,942	171	1,739	(11,421)	<b>3,967</b>
<b>(キャッシュ・フロー)</b>												
営業活動によるキャッシュ・フロー		14,056	5,105	7,392	5,345	6,339	10,658	9,973	7,799	19,237	14,521	<b>14,604</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー		(12,181)	(4,568)	(10,272)	(8,614)	(6,390)	(11,176)	(14,234)	(11,344)	(10,931)	(16,644)	<b>(21,783)</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー		2,999	(1,280)	3,728	509	1,294	2,714	5,692	5,044	(3,360)	13,233	<b>(1,990)</b>
<b>(財務指標)</b>												
総資産経常利益率(ROA)(%)		(4.8)	(4.3)	3.8	2.2	2.8	4.8	5.8	2.0	2.7	6.4	<b>4.9</b>
自己資本当期純利益率(ROE)(%)		(23.4)	(40.1)	(2.6)	1.3	6.3	11.4	14.3	0.3	3.2	(20.8)	<b>7.0</b>
<b>(1株当たり指標)*</b>												
1株当たり純資産(円)		471.98	306.54	274.05	272.21	322.92	401.75	516.22	441.96	448.87	2,283.31	<b>2,405.01</b>
1株当たり当期純利益(損失)(円)		(129.85)	(156.05)	(7.60)	3.60	18.73	41.47	65.50	1.41	14.35	(471.22)	<b>163.70</b>
1株当たり年間配当金(円)		10.00	0.00	6.00	3.00	6.00	6.00	6.50	3.50	3.50	30.00	<b>30.00</b>

\*2017年度より、2018年10月1日付で実施した株式併合(5株を1株に併合)後の値に調整しております。

非財務	(年度)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
CO <sub>2</sub> 排出量* <sup>1</sup> (t-CO <sub>2</sub> )		97,683	80,911	71,466	80,004	77,632	77,870	77,415	78,291	79,158	80,069	<b>80,609</b>
水使用量* <sup>1</sup> (m <sup>3</sup> )		2,966,507	2,865,649	2,585,823	2,206,556	2,190,217	2,112,286	2,186,104	2,262,152	2,405,162	2,364,990	<b>2,328,615</b>
廃棄物排出量* <sup>1</sup> (t)		7,070	6,249	6,462	4,871	4,508	5,295	5,146	4,417	4,687	5,496	<b>5,349</b>
連結従業員数(人)		10,063	9,986	9,981	9,788	10,427	10,377	10,454	10,044	9,770	9,725	<b>9,481</b>
有給休暇取得率* <sup>2</sup> (%)		—	—	—	—	—	—	67.74	69.13	68.82	70.46	<b>69.57</b>
障がい者雇用率* <sup>2</sup> (%)		—	—	—	—	—	—	2.39	2.32	2.32	2.40	<b>2.29</b>

\*1 国内製造拠点合計

\*2 サンケン電気単体

## 連結貸借対照表

百万円

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	¥ 32,752	¥ 23,564
受取手形及び売掛金	34,656	33,586
商品及び製品	12,061	14,888
仕掛品	20,600	19,633
原材料及び貯蔵品	4,969	7,539
その他	5,644	4,757
貸倒引当金	(58)	(65)
流動資産合計	110,625	103,903
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	20,833	24,027
機械装置及び運搬具(純額)	30,690	34,731
工具、器具及び備品(純額)	1,427	2,042
土地	5,712	6,166
リース資産(純額)	503	62
建設仮勘定	4,800	5,574
有形固定資産合計	63,968	72,604
無形固定資産		
ソフトウェア	2,936	2,786
その他	2,177	2,169
無形固定資産合計	5,114	4,955
投資その他の資産		
投資有価証券	1,407	1,093
繰延税金資産	1,302	1,221
退職給付に係る資産	399	18
その他	2,782	4,637
貸倒引当金	(242)	(241)
投資その他の資産合計	5,651	6,729
固定資産合計	74,734	84,288
資産合計	¥185,359	¥188,192

百万円

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	¥ 20,634	¥ 18,075
短期借入金	13,339	12,991
1年内返済予定の長期借入金	500	646
1年内償還予定の社債	15,000	—
コマーシャル・ペーパー	7,000	11,000
リース債務	87	30
未払法人税等	412	591
未払費用	11,337	11,705
その他	1,370	1,368
流動負債合計	69,683	56,409
固定負債		
社債	25,000	35,000
長期借入金	11,475	11,855
リース債務	67	41
繰延税金負債	1,796	1,508
役員退職慰労引当金	25	33
退職給付に係る負債	2,632	2,832
その他	2,395	1,970
固定負債合計	43,392	53,242
負債合計	113,076	109,651
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	20,896	20,896
資本剰余金	26,003	26,214
利益剰余金	16,964	20,204
自己株式	(4,017)	(4,023)
株主資本合計	59,846	63,292
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	390	45
為替換算調整勘定	(909)	212
退職給付に係る調整累計額	(3,991)	(5,270)
その他の包括利益累計額合計	(4,510)	(5,012)
非支配株主持分	16,947	20,261
純資産合計	72,283	78,541
負債純資産合計	¥185,359	¥188,192

## 連結損益計算書

百万円

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1 日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1 日 至 2019年3月31日)
売上高	¥175,209	¥173,650
売上原価	126,840	126,150
売上総利益	48,369	47,499
販売費及び一般管理費	36,342	36,968
営業利益	12,026	10,531
営業外収益		
受取利息	80	171
受取配当金	39	44
為替差益	719	—
補助金収入	207	139
作業くず売却益	91	105
製品補償費戻入益	—	128
雑収入	324	362
営業外収益合計	1,463	950
営業外費用		
支払利息	612	610
為替差損	—	1,069
製品補償費	102	69
雑損失	967	558
営業外費用合計	1,681	2,308
経常利益	11,808	9,173
特別利益		
固定資産売却益	—	258
投資有価証券売却益	—	297
退職給付制度終了益	69	—
受取補償金	585	—
特別利益合計	655	555
特別損失		
固定資産売却損	0	—
固定資産処分損	97	457
特別退職金	190	122
関係会社整理損	364	—
減損損失	—	119
事業構造改革費用	18,315	—
特別損失合計	18,968	700
税金等調整前当期純利益(当期純損失)	(6,505)	9,028
法人税、住民税及び事業税	3,496	2,226
法人税等調整額	470	89
法人税等合計	3,967	2,316
当期純利益(当期純損失)	(10,472)	6,712
非支配株主に帰属する当期純利益	948	2,745
親会社株主に帰属する当期純利益(当期純損失)	¥(11,421)	¥ 3,967

## 連結キャッシュ・フロー計算書

百万円

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1 日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1 日 至 2019年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益(当期純損失)	¥ (6,505)	¥ 9,028
減価償却費	11,068	11,975
減損損失	—	119
事業構造改革費用	18,315	—
貸倒引当金の増減額(減少)	(238)	4
退職給付に係る資産の増減額(増加)	(666)	(537)
退職給付に係る負債の増減額(減少)	(453)	(164)
受取利息及び受取配当金	(120)	(215)
支払利息	612	610
有形固定資産売却損益(益)	0	(258)
投資有価証券売却損益(益)	—	(297)
売上債権の増減額(増加)	(1,412)	1,567
たな卸資産の増減額(増加)	(3,552)	(3,873)
仕入債務の増減額(減少)	2,677	(2,886)
その他	808	2,820
小計	20,534	17,894
利息及び配当金の受取額	115	210
利息の支払額	(603)	(616)
事業構造改革費用の支払	(1,928)	—
法人税等の支払額	(3,596)	(2,883)
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,521	14,604
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	(15,695)	(19,692)
有形固定資産の売却による収入	128	210
無形固定資産の取得による支出	(1,142)	(1,194)
投資有価証券の取得による支出	—	(333)
投資有価証券の売却による収入	—	449
貸付金の回収による収入	2	1
その他	63	(1,222)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(16,644)	(21,783)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の増減額(減少)	(9,445)	(656)
コマーシャル・ペーパーの増減額(減少)	(8,000)	4,000
ファイナンス・リース債務の返済による支出	(218)	(98)
長期借入れによる収入	7,000	1,046
長期借入金の返済による支出	(7,525)	(500)
社債の発行による収入	—	9,951
社債の償還による支出	—	(15,000)
自己株式の売却による収入	—	0
自己株式の取得による支出	(14)	(6)
非支配株主からの払込みによる収入	32,228	—
非支配株主への配当金の支払額	(4)	(0)
配当金の支払額	(787)	(727)
財務活動によるキャッシュ・フロー	13,233	(1,990)
現金及び現金同等物に係る換算差額	(755)	(134)
現金及び現金同等物の増減額(減少)	10,355	(9,304)
現金及び現金同等物の期首残高	22,237	32,593
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 32,593	¥ 23,288